




# Rapport d'activités et de gestion



ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
1




**Emploi des ressources**

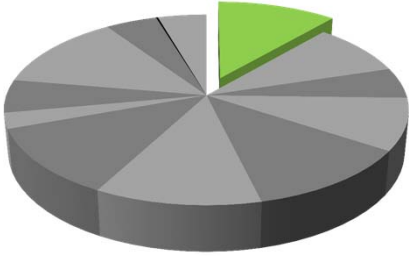
**FÉDÉRER NOS ÉLUS**

- Rassembler et fédérer autour de valeurs fortes
- Des missions au service des élus
- Des instances de gouvernance : bureau, CA, AG


**→ 186 K€ (11%)**

RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 4 - 5





ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
2




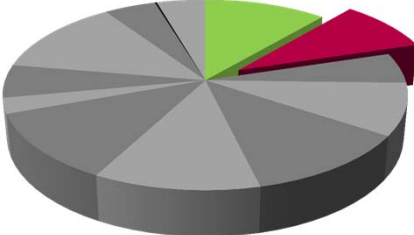
**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 6 - 7**

**Emploi des ressources**


**COORDONNER NOS ACTIONS**

- Un réseau représentant 800 élus bénévoles, 80 salariés ; 50 associations départementales et 7 unions régionales
- Un travail collectif : commissions, groupes de travail, comité de coordination
- Un séminaire des permanents
- La création de l'union régionale Normandie et de nouveaux adhérents

**→ 147 K€ (9%)**

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
3




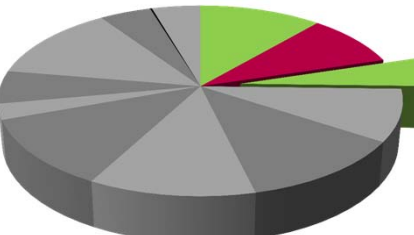
**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 8 - 9**

**Emploi des ressources**


**GARANTIR LA GESTION DURABLE**

- Un gestionnaire et partenaire : l'Office national des forêts
- La diffusion de la nouvelle charte de la forêt communale dans les mairies
- Des discussions autour du Régime forestier et des modes de vente de bois
- Un travail engagé sur le sylvopastoralisme

**→ 85 K€ (5%)**

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
4



**Emploi des ressources**

**PORTER LES INTÉRÊTS DES COLLECTIVITÉS**

- Représenter les collectivités auprès des instances décisionnelles
- Le Programme national de la forêt et du bois
- La lutte contre les incendies
- La forêt au cœur du lien urbain-rural
- Un suivi juridique (assurance des forêts)

**CONFORTER NOS PARTENARIATS**

- Les partenaires institutionnels
- Le Parlement
- Les associations nationales d'élus
- Les partenaires de filière forêt-bois

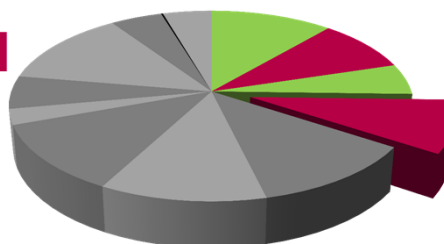
**→ 145 K€ (9%)**


ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR

MONTPELLIER – 7 JUIN 2018

5

📄 **RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 10 – 11**  
**Pages 12 - 15**





**Emploi des ressources**

**FORMER NOS ÉLUS**

- Des formations nombreuses
- Un accent sur la charte de la forêt communale
- La création de l'application « élu forestier »
- Des fiches travaux et commercialisation
- La formation des salariés des Communes forestières
- Une journée pour les secrétaires de mairie
- La formation des nouveaux TFT
- Un réseau de formateurs et un comité national formation

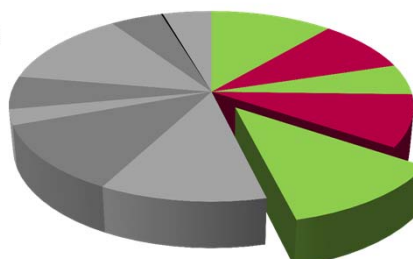
**→ 197 K€ (12%)**


ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR

MONTPELLIER – 7 JUIN 2018

6

📄 **RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 16 - 17**






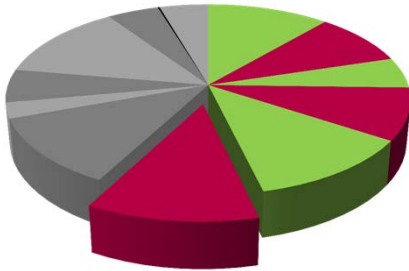
**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 18 - 19**

**Emploi des ressources**

**COMMUNIQUER, INFORMER, ENGAGER**


- Une communication digitale : site internet responsive, compte Twitter en croissance, plateforme professionnelle LinkedIn, newsletter des adhérents : COFOR info
- Vidéos : « la parole aux élus »
- Des supports écrits renouvelés : revue des communes forestières, carte de vœux
- Des relations médias ciblées
- Un évènementiel suivi
- Une stratégie de communication pour la filière





**→ 190 K€ (12%)**

|                            |                           |   |
|----------------------------|---------------------------|---|
| ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR | MONTPELLIER – 7 JUIN 2018 | 7 |
|----------------------------|---------------------------|---|




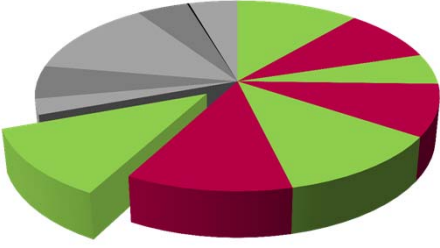
**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 20 - 21**

**Emploi des ressources**

**DÉVELOPPER LES TERRITOIRES FORESTIERS**


- Ecrire l'Acte II des Chartes forestières de territoire (CFT)
- Favoriser la prise en compte des filières bois dans les PCAET
- La prise en compte de la biodiversité





**→ 192 K€ (12%)**

|                            |                           |   |
|----------------------------|---------------------------|---|
| ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR | MONTPELLIER – 7 JUIN 2018 | 8 |
|----------------------------|---------------------------|---|




**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 22 - 23**

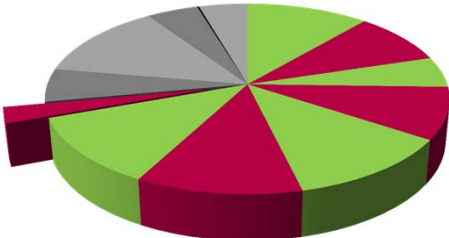
**Emploi des ressources**

**FAVORISER LE BOIS ÉNERGIE**


- Le Plan d'Approvisionnement Territorial (PAT)
- Le partenariat avec l'IGN
- L'animation du réseau Bois énergie des Communes forestières



**→ 43 K€ (3%)**



ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
9




**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 24 - 25**

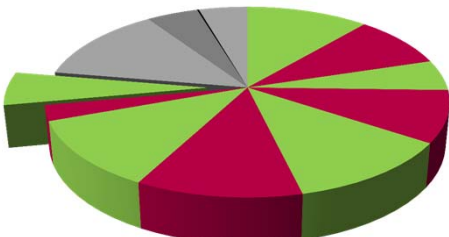
**Emploi des ressources**

**CONSTRUIRE EN BOIS LOCAL**


- Analyser les retombées positives du programme 100 constructions publiques en bois local
- Vers des territoires à forte valeur ajoutée bois , marques collectives, certifications et traçabilité
- Un module de formation pour les élus
- Analyses croisées avec le Québec
- Participation au congrès Woodrise



**→ 92 K€ (6%)**




ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
10

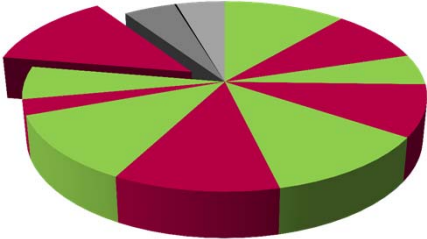


**Emploi des ressources** ➔ **RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 26 - 29**

**SOUTENIR LES ACTIONS DES UNIONS RÉGIONALES**


- Des actions dans toutes les régions portant sur des thématiques diverses : bois énergie, mobilisation des bois, installation de réseaux d'élus référents, construction en bois local, stratégies de massifs, développement des associations





**➔ 212 K€ (13%)**


ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
11





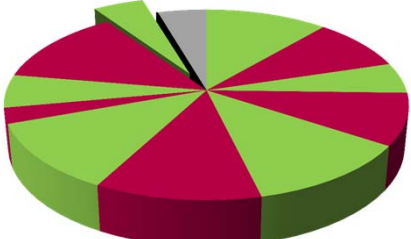
**Emploi des ressources** ➔ **RAPPORT D'ACTIVITÉS - Pages 30 - 31**

**S'INSCRIRE DANS LA POLITIQUE EUROPÉENNE**

- Un renforcement des activités européennes
- La Fédération européenne des communes forestières (FECOF)
- Un projet transfrontalier : BIO4ECO autour de la valorisation de la biomasse forestière






**➔ 79 K€ (5%)**

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
12




**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Page 32**

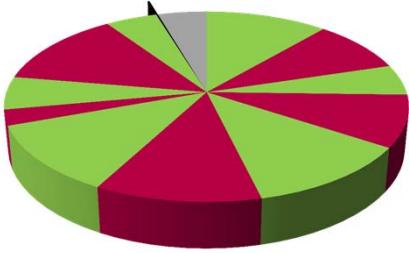
**Emploi des ressources**

**UN LIEN ÉTROIT ET CONSTANT AVEC LE QUÉBEC**


- Invitations croisées : les Rencontres nationales des territoires forestiers à Montrond-les-Bains en février / le Congrès de la Fédération Québécoise des Municipalités en septembre
- Des échanges sur le bois construction



**→ 3 K€ (0,17%)**



ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
13




**RAPPORT D'ACTIVITÉS - Page 33**

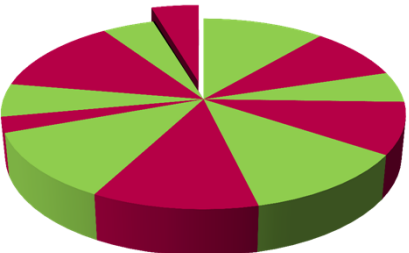
**Emploi des ressources**

**LA GOUVERNANCE DÉCENTRALISÉE DES FORÊTS**


- Œuvrer à la gouvernance décentralisée des forêts avec « Territoires et forêts solidaires, COFOR international »



**→ 74 K€ (5%)**



ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
14



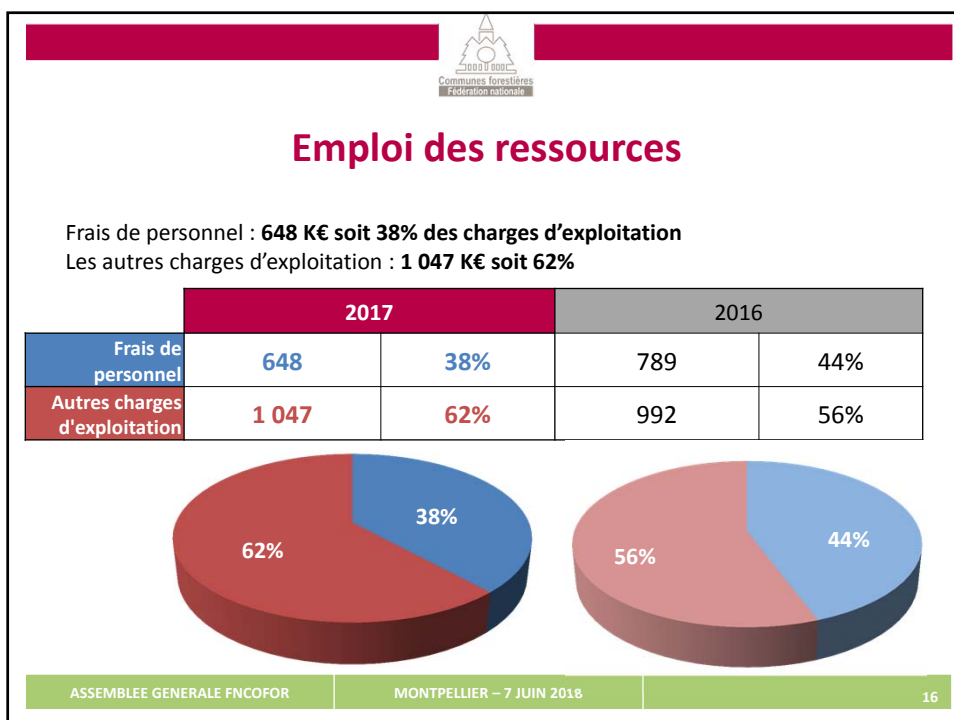
## Emploi des ressources

**Les dépenses de la Fédération nationale et de son Institut de montant à 1 695 K€**  
(En 2016, elles s'élevaient à 1 781)


|   | 2017            |            |
|---|-----------------|------------|
|   | FNCOFOR         | IFFC       |
| Total des charges d'exploitation au compte de résultat          | <b>1 397</b>    | <b>941</b> |
| Taxe APCA reçue par la FNCOFOR et attribuée aux missions I'IFFC | -581            |            |
| Contribution IFFC aux frais du siège FNCOFOR                    |                 | -62        |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                         | <b>816</b>      | <b>879</b> |
|   | <b>1 695 K€</b> |            |

Sommes exprimées en K€

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
15








## Origine des ressources

**Les ressources de la Fédération nationale et de son Institut s'établissent à 1 677 K€ net des flux inter-associations**  
(En 2016, elles étaient de 1 805 K€)

|   | 2017            |            |
|---|-----------------|------------|
|   | FNCOFOR         | IFFC       |
| Total des produits d'exploitation au compte de résultat       | <b>1 389</b>    | <b>931</b> |
| Taxe APCA reçue par la FNCOFOR et attribuée aux missions IFFC |                 | -581       |
| Contribution IFFC aux frais du siège FNCOFOR                  | -62             |            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                      | <b>1 327</b>    | <b>350</b> |
|   | <b>1 677 K€</b> |            |

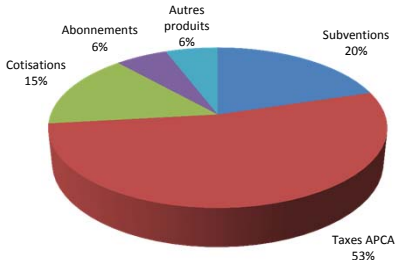
ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
17



## Origine des ressources


|                 | 2017         |             | 2016         |             |
|-----------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|                 | Somme        | %           | Somme        | %           |
| Subventions     | 353          | 20%         | 410          | 23%         |
| Taxes APCA      | 919          | 53%         | 936          | 52%         |
| Cotisations     | 262          | 15%         | 285          | 16%         |
| Abonnements     | 101          | 6%          | 114          | 6%          |
| Autres produits | 102          | 6%          | 61           | 3%          |
|                 | <b>1 735</b> | <b>100%</b> | <b>1 805</b> | <b>100%</b> |

**Sommes exprimées en K€**



Les autres produits sont relatifs aux participations reçues par les associations, principalement à l'occasion d'organisation de séminaires ou dans le cadre des actions menées

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
18

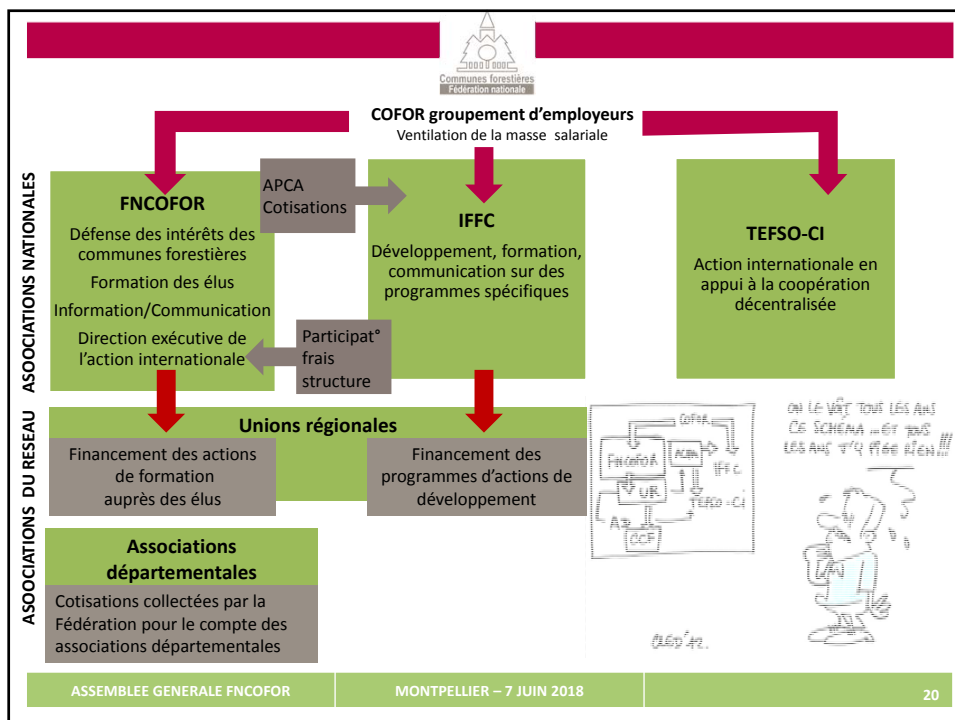


## Formation du résultat

**Résultat combiné des associations : + 3 K€**

|                                | 2017 en K€ | 2016 en K€ |
|--------------------------------|------------|------------|
| Produits nets d'exploitation   | 1 677      | 1 805      |
| Charges nettes d'exploitation  | -1 695     | -1 781     |
| <b>Résultat d'exploitation</b> | <b>-18</b> | <b>24</b>  |
| Résultat financier             | 11         | 42         |
| Variation des fonds dédiés     | 10         | -40        |
| <b>Résultat de l'exercice</b>  | <b>3</b>   | <b>26</b>  |

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
19






## Fédération nationale des Communes forestières

**Zoom sur les comptes annuels 2017**  
**Les sommes sont exprimées en euros -€**

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR      MONTPELLIER – 7 JUIN 2018      21



## Fédération nationale des Communes forestières

**Les comptes annuels 2017 :**

- Etablis et présentés conformément aux dispositions du plan comptable général 1999 et du règlement comptable n° 99-01-CRC
- audités par notre Commissaire aux comptes
- présentent les caractéristiques suivantes :

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Total de bilan</b>     | <b>1 507 005 €</b> |
| <b>Total des produits</b> | <b>1 401 035 €</b> |
| <b>Excédent</b>           | <b>2 592 €</b>     |

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR      MONTPELLIER – 7 JUIN 2018      22



## Les comptes annuels 2017

| BILAN  |                    |                  |                    |  |                    |
|--|--------------------|------------------|--------------------|--|--------------------|
| ACTIF = EMPLOIS<br><small>Utilisation des ressources par l'association</small> | MONTANT<br>BRUT    | AMORT &<br>PROV  | NET                | PASSIF = RESSOURCES<br><small>Origine des fonds dont l'association dispose</small> | MONTANT            |
| <b>IMMOBILISATIONS</b>   | <b>450 805 €</b>   | <b>379 865 €</b> | <b>70 941 €</b>    | <b>FONDS PROPRES ASSOCIATIFS</b>   | <b>796 879 €</b>   |
| LOGICIELS  | 25 336 €           | 17 566 €         | 7 770 €            | FONDS ASSOCIATIONS SANS DROIT DE REPRISE & RESERVES                                | 794 287 €          |
| CONSTRUCT* & AMENAGEMENTS LOCAUX   | 317 245 €          | 299 123 €        | 18 123 €           | RESULTAT DE L'EXERCICE   | 2 592 €            |
| MATERIELS DE BUREAU ET INFORMATIQUE  | 67 770 €           | 63 176 €         | 4 594 €            | <b>PROVISIONS POUR RISQUES</b>   | -                  |
| PARTICIPATIONS FINANCIERES - ONF ENERGIE & AUTRES                              | 40 454 €           |                  | 40 454 €           | <b>FONDS DEDIES</b>  | -                  |
| <b>CREANCES</b>  | <b>685 384 €</b>   | <b>54 362 €</b>  | <b>631 022 €</b>   | <b>DETTES A COURT TERME</b>  | <b>710 126 €</b>   |
| ABONNEMENTS A RECEVOIR   | -                  | 3 465 €          | - 3 465 €          | BANQUES - DECOUVERT  |                    |
| SUBVENTIONS A RECEVOIR   | 19 856 €           |                  | 19 856 €           | FOURNISSEURS   | 57 868 €           |
| COTISATIONS A RECEVOIR   | 314 036 €          | 50 897 €         | 263 139 €          |  |                    |
| AUTRES CREANCES, NOTAMMENT S/ASSOCIATIONS AFFILIEES                            | 351 493 €          |                  | 351 493 €          | AUTRES DETTES, NOTAMMENT S/ASSOCIATIONS AFFILIEES ET FNCOFOR                       | 648 992 €          |
| <b>DISPONIBILITES</b>  | <b>788 707 €</b>   |                  | <b>788 707 €</b>   | COFOR GE - PERSONNEL   | 3 267 €            |
| COFOR GE - ORGANISMES SOCIAUX  |                    |                  |                    | <b>SUBVENTIONS CONSTATEES D'AVANCE</b>   |                    |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>   | <b>16 336 €</b>    |                  | <b>16 336 €</b>    |  |                    |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 941 232 €</b> | <b>434 227 €</b> | <b>1 507 005 €</b> | <b>TOTAL</b>   | <b>1 507 005 €</b> |

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
23



## Les comptes annuels 2017

| COMPTE DE RESULTAT   |                    |                    |                    |  |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| CHARGES  | MONTANT            |                    |                    | PRODUITS   | MONTANT            |                    |                    |
|  | 2015               | 2016               | 2017               |  | 2015               | 2016               | 2017               |
| <b>Charges d'exploitation</b>  | <b>1 912 832 €</b> | <b>1 448 727 €</b> | <b>1 396 707 €</b> | <b>Produits d'exploitation</b>   | <b>1 808 613 €</b> | <b>1 432 762 €</b> | <b>1 389 467 €</b> |
| REVUE FEDERALE   | 33 751 €           | 16 766 €           | 28 495 €           | ABONNEMENTS  | 144 805 €          | 113 825 €          | 101 380 €          |
| PARTICIPATION VERSEE A L'ETAT POUR LA MISE A DISPOSITION DE FONCTIONNAIRES | -                  | -                  | -                  | SUBVENTION TAXE APCA   | 941 553 €          | 935 754 €          | 919 101 €          |
| FRAIS DE MISSION (DEPLACEMENTS, ORGANISATION DES REUNIONS, CONGRES)        | 402 432 €          | 217 352 €          | 195 601 €          | AUTRES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION  | 119 742 €          | 30 786 €           | 38 828 €           |
| FRAIS DE PERSONNEL   | 379 795 €          | 391 260 €          | 331 787 €          | COTISATIONS NETTES DES REVERSEMENTS AUX ASSOCIATIONS DU RESEAU ET A L'IFFC | 456 691 €          | 251 582 €          | 242 281 €          |
| TAXE APCA VERSEE A L'IFFC  | 600 000 €          | 465 000 €          | 581 056 €          | PARTICIPATION AUX FRAIS GENERAUX - IFFC                                    | 66 300 €           | 59 900 €           | 61 912 €           |
| FORMATION, SUBVENTIONS VERSEES   | 191 350 €          | 115 391 €          | -                  | PARTICIPATION AUX FRAIS DES ACTIONS RECUES                                 | 60 941 €           | 20 365 €           | 14 120 €           |
| PERTES SUR CREANCES  | 45 061 €           | 50 473 €           | 7 000 €            | AUTRES PRODUITS  | 18 581 €           | 20 550 €           | 11 844 €           |
| ABONNEMENTS ET COTISATIONS   | 86 193 €           | 50 709 €           | 64 572 €           |  |                    |                    |                    |
| AMORTISSEMENTS & PROVISIONS  | 174 251 €          | 141 776 €          | 188 197 €          |  |                    |                    |                    |
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT  |                    |                    |                    |  |                    |                    |                    |
| <b>Charges financières</b>   | <b>869 €</b>       | <b>1 109 €</b>     | <b>1 735 €</b>     | <b>Produits financiers</b>   | <b>4 312 €</b>     | <b>42 039 €</b>    | <b>11 568 €</b>    |
| <b>Charges exceptionnelles</b>   | <b>23 958 €</b>    | <b>146 €</b>       | <b>- €</b>         | <b>Produits exceptionnels</b>  | <b>52 269 €</b>    | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         |
| <b>Engagement à réaliser sur ressources affectées</b>                      | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         | <b>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs</b>        | <b>118 600 €</b>   | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         |
| <b>Total Charges</b>   | <b>1 937 659 €</b> | <b>1 449 982 €</b> | <b>1 398 442 €</b> | <b>Total Produits</b>  | <b>1 983 794 €</b> | <b>1 474 800 €</b> | <b>1 401 035 €</b> |
|  |                    |                    |                    | <b>Excédent au 31/12</b>   | <b>46 135 €</b>    | <b>24 818 €</b>    | <b>2 592 €</b>     |

ASSEMBLEE GENERALE FNCOFOR
MONTPELLIER – 7 JUIN 2018
24